



AEMinho

Associação
Empresarial
do Minho

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO — 2024

ASSEMBLEIA GERAL
BRAGA
28/11/2023

ae-minho.pt

ÍNDICE

I. MENSAGEM DO PRESIDENTE.....	3
II. A ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL DO MINHO	5
Missão.....	5
Valores	5
Pilares	6
Fileiras de Atividade	6
Associados.....	6
III. PLANO DE ATIVIDADES PARA O PERÍODO DE 2024	8
Resiliência	8
Transição Digital.....	9
Transição Energética, Economia Circular e Sustentabilidade.....	9
Atração, Captação, Retenção e Requalificação de Talento.....	9
Transferência de Conhecimento, Ciência, Inovação e Centros de Investigação.....	10
Internacionalização e Exportação.....	10
Outras Atividades	10
IV. CALENDARIZAÇÃO DAS ATIVIDADES.....	11
V. ORÇAMENTO PARA O PERÍODO DE 2024	12
Rendimentos Previsionais.....	13
Gastos Previsionais	13
Resultados Previsionais.....	14
Plano de Investimentos.....	14
Indicadores Económico-Financeiros.....	14
VI. BALANÇO PREVISIONAL EM 31 DEZ 2024 e 31 DEZ 2023	15
VII. DEMONSTRAÇÃO PREVISIONAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS EM 2024 e 2023.....	18
VIII. DEMONSTRAÇÃO PREVISIONAL DE FLUXOS DE CAIXA - Períodos de 2024 e 2023.....	19
IX. PARECER DO CONSELHO FISCAL	20

I. MENSAGEM DO PRESIDENTE

Caros Associados,


O ano de 2023 foi um ano de particular importância para a AEMinho. Foi o ano em que abraçámos de forma mais efetiva o Alto Minho, onde fomos celebrar o nosso aniversário, foi o ano em que cumprimos a cultura como um dos vetores de ação e de responsabilidade das empresas, doando às duas capitais de distrito da nossa alçada duas obras de arte pública de homenagem aos Trabalhadores do Minho, materializando a visão humanista que temos das empresas. Foi um ano de crescimento, em que crescemos cerca de 45 associados.

2023 foi um ano de grandes desafios dada a conjuntura política e socioeconómica do país, onde fomos uma voz, mais do que reativa, proativa na abordagem aos problemas estruturais que assolam as empresas do Minho e do país. Fomos opinião, fomos reação, fomos ação, fomos caminho para novos horizontes que poderão fazer da região do Minho uma região mais forte, mais próspera e mais relevante no país, e tornar o nosso país, por sua vez, mais relevante no mundo.

O nosso foco é o crescimento. O nosso foco é a afirmação do Minho como uma região incontornável no panorama socioeconómico do país. É com esse propósito que arrancamos para 2024, com a certeza de que os desafios que se impõem no futuro, tendo em conta a conjuntura que o país atravessa, serão ainda mais importantes e ainda mais desafiantes para a AEMinho. Esta é, portanto, uma mensagem de união, de congregação de toda uma sociedade empresarial em torno da AEMinho, que queremos passar neste orçamento.

Este orçamento espelha o que foi o nosso relatório e contas. A nossa matriz é uma matriz de rigor, de cumprimento dos nossos objetivos, é uma matriz de compromisso. E o compromisso tem estas vertentes, tem a vertente da execução dos nossos planos, da execução dos nossos projetos, com o rigor orçamental que é exigido a uma associação que representa, de forma muito efetiva, as empresas da região do Minho.

A AEMinho nasceu pequena, passou a ser do Minho e hoje é do país, e, portanto, todos nós como associados temos essa responsabilidade acrescida, pela voz que o país nos dá, pela relevância que o país nos dá, de sermos uma região exemplo. Exemplo no



humanismo, exemplo no rigor, exemplo no desenvolvimento, exemplo na prosperidade. Em suma, é isto que a AEMinho quer corporizar em 2024, ano em que o país irá atravessar um dos seus momentos mais atípicos da sua situação política, com uma elevada incerteza em relação ao futuro. Nós queremos ser e temos de ser, como empresas do Minho e como empresas do país, o porto seguro dos nossos trabalhadores, o porto seguro da nossa economia, que está permanentemente sujeita a oscilações e variações políticas, por si só a tornam mais frágil. As empresas são hoje, mais do que ontem, o garante da prosperidade, o garante do equilíbrio e da segurança. Esta é a mensagem que queremos passar para 2024, para os associados da AEMinho, para a região do Minho e para o país.

Obrigado a todos.

Ricardo Costa

28/11/2023

II. A ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL DO MINHO

A AEMinho surge como resposta a uma necessidade de representação do tecido empresarial *interpares* e perante os vários centros de decisão. Apresentamo-nos assim como um agente de desenvolvimento regional, capaz de promover, de forma sustentada, um ambiente favorável à competitividade e ao desenvolvimento económico, social e cultural da região.

A abrangência geográfica, setorial e económica da AEMinho é desde logo o garante de uma diversidade de experiências e conhecimento, cuja partilha entre os empresários será sempre um ativo diferenciador.

A AEMinho é uma organização atenta e ativa na defesa da competitividade da região, diligente na divulgação de informação pelos seus associados e quer-se sobretudo proactiva na apresentação de propostas, de medidas e políticas públicas que que potenciem o desenvolvimento e o crescimento do tecido empresarial da Região, mantendo a independência que lhe permita defender os interesses dos seus associados.

MISSÃO

Promoção e defesa da iniciativa empresarial como vetor essencial do desenvolvimento económico, social e cultural da região e o reforço da sua competitividade e resiliência.

VALORES

- Ética empresarial
- Respeito pessoal e institucional
- Solidariedade social e empresarial
- Transparência económica
- Respeito e defesa do meio ambiente
- Diversidade como um elemento de inclusão e de desenvolvimento e institucional

PILARES

- Resiliência
- Transição Digital
- Transição Energética, Economia Circular e Sustentabilidade
- Atração, captação, retenção e requalificação de talento
- Transferência de conhecimento, Ciência, Inovação e Centros de Investigação
- Internacionalização e Exportação

FILEIRAS DE ATIVIDADE

1. Tecnologia e Inovação
2. Ambiente
3. Equipamentos
4. Construção
5. Têxtil, Vestuário e Calçado
6. Turismo
7. Automóvel e Aeronáutica
8. Energia
9. Agroalimentar
10. Saúde e Bem-estar
11. Educação
12. Banca Comercial e Seguros
13. Contabilidade, Fiscalidade e Serviços Jurídicos
14. Transportes e Logística
15. Pescas, Naval e Atividades Portuárias

ASSOCIADOS

A AEMinho é, neste momento, constituída por mais de 200 associados, sendo cerca de 74% Associados Efetivos com quota anual.

28/11/2023

A massa associativa da AEMinho é caracterizada maioritariamente por empresas industriais, da construção e de serviços na área da tecnologia e inovação.

Cerca de 26% das empresas são da fileira de Tecnologia e Inovação, 16% dos associados estão na fileira da Construção, e 10% da fileira Têxtil, Vestuário e Calçado. Atualmente, estas 3 fileiras representam 52% da massa associativa da AEMinho.

Quanto ao crescimento do número de associados, nos últimos 12 meses, a AEMinho aumentou em 22,2% o seu número de associados sendo os meses de referência janeiro e junho.

III. PLANO DE ATIVIDADES PARA O PERÍODO DE 2024

A AEMinho tem desenvolvido um trabalho de proximidade com os seus associados, auscultando as suas necessidades e propondo respostas. Traçamos um caminho com propostas bastante diversificadas, onde os *webinars* e os eventos presenciais de diferentes formatos propõem conteúdos específicos e, em alguns casos, trazem proximidade a figuras públicas políticas ou da sociedade civil.

Para a realização do plano aqui apresentado, a AEMinho tem uma equipa executiva composta por três pessoas com as seguintes funções: direção geral, gestão do associado e administrativa. Temos ainda prevista a contratação de uma pessoa na área da comunicação e organização de eventos para dar apoio na comunicação com os associados e na organização de eventos e demais atividades da AEMinho.

O gestor do associado mantém as funções de angariação de novos associados e de suporte aos associados da AEMinho. O plano de angariação de associados prevê a angariação contínua de novas empresas para o universo da associação, mantendo-a financeiramente sustentável e com uma representatividade do tecido económico mais abrangente.

Mantemos a apresentação do plano de atividades de acordo com os Pilares da AEMinho.

RESILIÊNCIA

- Identificação das necessidades das empresas aos mais diferentes níveis essencialmente através de contacto direto, mas também poderá ser via formulários *online*.
- Divulgação de Informação de interesse para as empresas e para a região, como por exemplo, acerca dos sistemas de incentivos (Portugal 2030), fontes de financiamento público ou privado, fiscalidade, orçamento de estado, alterações a legislação relevante e divulgação de consultas públicas.
- Promoção do *networking* através da organização de eventos presenciais de debate, partilha de conhecimento e experiências.
- Manter a proximidade com as organizações políticas, promovendo o contacto direto com agentes do governo através de iniciativas como Jantares-Debate,

conferências, quer para a transmissão de mensagens dos empresários, quer para a obtenção de informação de particular relevância.

- Ação de esclarecimento acerca de temas diversos, como o RGPD, finanças, fiscalidade, benefícios fiscais, SIFIDE em *webinars* (*SPEED TALKS*) quinzenais e em formatos presenciais como os *Business Drinks*.

TRANSIÇÃO DIGITAL

- Promoção de fóruns de discussão nos temas da Transição Digital, nomeadamente nos temas da inteligência artificial, cibersegurança, automação de processos, entre outros.

TRANSIÇÃO ENERGÉTICA, ECONOMIA CIRCULAR E SUSTENTABILIDADE

- Divulgação de plataformas e/ou ferramentas para a avaliação da Sustentabilidade das empresas, com estabelecimento de métricas e recomendações.
- Mantemos a promoção da transição energética como uma ferramenta de gestão que permita otimizar a rentabilidade das empresas, através do estabelecimento de protocolos com empresas de fornecimento de produtos e serviços (*brokers* de energia, instaladores, consultoria e engenharia de instalação de soluções de energia renovável).
- Organização de eventos nos temas, na ótica da aplicação prática das ferramentas disponíveis para o cumprimento das diretivas europeias.

ATRAÇÃO, CAPTAÇÃO, RETENÇÃO E REQUALIFICAÇÃO DE TALENTO

- Programa *Work in Minho*: continuidade do desenvolvimento de ações em cada um dos seus vetores.
- Promoção de ações de discussão sobre a mobilidade intermunicipal, trabalho remoto e atração de talento.
- Ações de proximidade com as novas gerações de trabalhadores com o evento itinerante *Go to Labour*.

V. ORÇAMENTO PARA O PERÍODO DE 2024

ORÇAMENTO PARA O PERÍODO DE 2024

VALOR EM EUROS

RUBRICA	SET 2023 (REAL)	2023 (PREV)	2024 (PREV)
---------	--------------------	----------------	----------------

RENDIMENTOS PREVISIONAIS

PRESTAÇÕES SERVIÇOS	265 311	357 151	406 641
QUOTAS	196 355	255 771	265 066
OUTROS SERVIÇOS	68 956	101 380	141 575
SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	5 493	5 493	-
SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS - ISS, IP	5 493	5 493	-
OUTROS RENDIMENTOS	70	70	-
TOTAL DE RENDIMENTOS	270 873	362 714	406 641

GASTOS PREVISIONAIS

FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	133 411	198 452	222 240
SUBCONTRATOS	67 060	115 841	150 969
SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	18 525	26 630	36 962
MATERIAIS	26 475	27 514	3 950
ENERGIA E FLUIDOS	2 181	2 907	3 000
DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	1 797	2 396	2 550
SERVIÇOS DIVERSOS	17 373	23 164	24 809

GASTOS COM O PESSOAL	67 701	96 701	109 050
GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	208	278	278
OUTROS GASTOS	3 302	4 114	3 480
TOTAL DE GASTOS	204 622	299 544	335 049

RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	66 251	63 170	71 592
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	66 251	63 170	71 592

O orçamento para as atividades da AEMinho para o ano de 2024 foi elaborado com base nas seguintes premissas:

- Capacidade de captação de receitas;
- Cumprimento dos limites nos gastos inerentes ao funcionamento nomeadamente "Gastos com o pessoal" e avenças de serviços técnicos;
- Política de gestão de controlo de gastos e auditoria interna;
- Prudência nos valores apresentados; e
- Este orçamento foi elaborado tendo por base a análise da evolução da AEMinho no último ano, embora todos os valores considerados, tivessem sido apurados numa base de análise concreta, tendo sido estruturado considerando a conjuntura atual e os compromissos assumidos.

Passamos então à explicação dos valores das rubricas com maior importância deste orçamento.

RENDIMENTOS PREVISIONAIS

Para o exercício de 2024 o total de rendimentos previstos é de 406 641 € referentes a "Quotas" e "Outros serviços":

- Relativamente à rubrica das "Quotas", prevê-se para 2024 o valor de quotizações de 265 066 €.
- Prevêem-se ainda rendimentos associados a eventos, protocolos com diversas entidades no valor de 141 575 €.
- Em 2023 na rubrica "Outros Serviços" previmos uma receita de cerca de 64 721 €, que se revelou mais elevada devido aos donativos das obras de arte pública de Homenagem ao Trabalhador do Minho, que não estavam contempladas no orçamento.

GASTOS PREVISIONAIS

O total de gastos orçamentados para 2024 é de 335 049 € com maior relevância os "Fornecimentos e serviços externos" e os "Gastos com o pessoal".

- O valor estimado para gastos com "Fornecimentos e serviços externos" é de 222 240 €, onde se destacam, predominantemente, os subcontratos e os serviços especializados referentes a avenças, nomeadamente, contabilidade e área jurídica.

- Ainda nesta rubrica há a destacar as rendas referentes a 2 viaturas necessárias para as diligências com associados e outras atividades, bem como gastos em publicidade, necessários para potenciar e divulgar as atividades da AEMinho.
- As rubricas de subcontratos incluem todas as despesas inerentes aos eventos, nomeadamente com jantares-debate, Eventos temáticos, *Business Drinks* temáticos, Missões Empresariais Internacionais, incluindo os gastos com moderadores, audiovisuais, *catering*, hospedeiras e espaços para a realização de eventos.
- Em 2023 os custos estimados com esta rubrica foram significativamente superiores devido à realização e implementação das obras de arte pública de Homenagem ao Trabalhador do Minho que não estavam contempladas no orçamento, e da produção do espetáculo a Gala Solidária da AEMinho, que foram superiores ao esperado.
- Na rubrica de "Gastos com o pessoal", o valor orçamentado para 2024 é de 109 050 €, prevendo-se a manutenção de 3 postos de trabalho do quadro de pessoal da AEMinho e a contratação de mais um posto de trabalho na área da Comunicação e Organização de Eventos.

RESULTADOS PREVISIONAIS

Prevê-se que o resultado previsional do período de 2023 seja de 63 170 € e que o resultado previsto para o período de 2024 seja de 71 592 €.

PLANO DE INVESTIMENTOS

Não estão previstos para o exercício de 2023 investimentos em ativos fixos tangíveis e ativos intangíveis.

INDICADORES ECONÓMICO-FINANCEIROS

Como principais indicadores económico-financeiros, a Liquidez Geral apurada em setembro de 2023 foi de 2,91 e a Liquidez Geral prevista para dezembro 2023 será de 9,48. A Autonomia Financeira apurada em 30 de setembro de 2023 foi de 66% e a prevista para 31 de dezembro de 2023 será de 90%. Em 31 de dezembro de 2024, a Liquidez Geral prevista será de 12,84, com uma Autonomia Financeira prevista de 92%.

A Liquidez Reduzida é igual à Liquidez Geral uma vez que a Associação não tem inventários.

Em 2024, prevemos um EBITDA de 71 871 € e um EBIT de 71 592€, resultando numa previsão da Rentabilidade das Prestações de Serviços de 18%.

Em 2023, O EBITDA previsto é de 63 448 € e o EBIT de 63 170 €, resultando numa previsão da Rentabilidade das Prestações de Serviço de 17,7%.

O EBITDA apurado em setembro de 2023 foi de 66 460 € e o EBIT de 66 251 €, resultando numa Rentabilidade das Prestações de Serviços de 25%.

VI. BALANÇO PREVISIONAL EM 31 DEZ 2024 E 31 DEZ 2023

BALANÇO PREVISIONAL 31 DEZ 2024 e 31 DEZ 2023

VALOR EM EUROS

RUBRICAS	31 DEZ 2024 (PREV)	31 DEZ 2023 (PREV)	30 SET 2023 (REAL)
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	1 315	1 593	1 662
Outros créditos e ativos não correntes	503	503	503
	1 818	2 096	2 165
Ativo corrente			
Créditos a receber	-	-	31 293
Associados	24 044	19 733	12 485
Diferimentos	-	-	20 537
Outros ativos correntes	-	-	7 016
Caixa e depósitos bancários	253 845	185 923	213 301
	277 429	205 656	284 633
TOTAL DO ATIVO	297 247	207 752	286 798
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
FUNDOS PATRIMONIAIS			
Resultados transitados	186 055	122 886	122 886
Resultado líquido do período	71 592	63 170	66 251
TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS	257 647	186 056	189 137

VALOR EM EUROS			
RUBRICAS	31 DEZ 2024 (PREV)	31 DEZ 2023 (PREV)	30 SET 2023 (REAL)
PASSIVO			
Passivo corrente			
Fornecedores	5 784	7 399	23 146
Estado e outros entes públicos	5 027	4 794	3 293
Diferimentos	-	208	60 179
Outros passivos correntes	10 789	9 295	11 042
	21 600	21 696	97 661
TOTAL DO PASSIVO	21 600	21 696	97 661
TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS E DO PASSIVO	279 247	207 752	286 798

O saldo de “Créditos a receber” de 19 733€ (com prazo médio de recebimento de 30 dias) respeita a quotas e eventos a realizar em dezembro de 2023, cujo recebimento será 30 após a realização dos eventos, i.e., em janeiro de 2024.

De igual modo, o valor correspondente a “Fornecedores” de 7 399 € em 31 de dezembro de 2023 (com prazo médio de pagamento de 30 dias), respeita a valores que serão pagos em janeiro de 2024. Os impostos que serão pagos em janeiro referidos na rubrica “Estado e outros entes públicos” terão o valor de 4 794€ e a estimativa de férias e subsídio de férias referidos na rubrica “Outros passivos correntes” ascenderão a 9 295€.

O saldo de “Ativos fixos tangíveis” em 31 de dezembro de 2024 resulta apenas do reconhecimento das depreciações do período de 2024, que foram abatidas à quantia escriturada estimada a 31/12/2023.

A rubrica “Resultados transitados” a 31/12/2024, respeita ao somatório do resultado líquido do período de 2022 com o resultado líquido do período estimado para 2023.

Da análise ao balanço supra apresentado, estima-se que o ativo ascenda a 287 212 €, o passivo (corrente) ascenda a 19 632 € e os fundos patrimoniais totalizarão 267 580 €.

VII. DEMONSTRAÇÃO PREVISIONAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS EM 2024 E 2023

DEMONSTRAÇÃO PREVISIONAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS EM 2024 E 2023

VALOR EM EUROS

RUBRICAS	2024 (PREV)	2023 (PREV)	1 JAN A 30 SET 2023 (REAL)
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados	406 641	357 151	265 311
Subsídios, doações e legados à exploração	-	5 493	5 493
Fornecimentos e serviços externos	(222 240)	(198 452)	(133 411)
Gastos com o pessoal	(109 050)	(96 701)	(67 701)
Outros rendimentos	-	70	70
Outros gastos	(3 480)	(4 114)	(3 302)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	71 871	63 448	66 460
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	(278)	(278)	(208)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	71 592	63 170	66 251
Resultado antes de impostos	71 592	63 170	66 251
Resultado líquido do período	71 592	63 170	66 251

VIII. DEMONSTRAÇÃO PREVISIONAL DE FLUXOS DE CAIXA - PERÍODOS DE 2024 E 2023

DEMONSTRAÇÃO PREVISIONAL DE FLUXOS DE CAIXA Períodos de 2024 e 2023

VALOR EM EUROS

RUBRICAS	2024 (PREV)	2023 (PREV)
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais		
Recebimentos de clientes e associados	382 388	248 463
Pagamentos a fornecedores	(223 855)	(201 853)
Pagamentos ao pessoal	(85 024)	(79 190)
Caixa gerada pelas operações	73 509	(32 580)
Outros recebimentos/pagamentos	(6 047)	(1 949)
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)	67 462	(34 529)
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento		
Pagamentos respeitantes a:		
Investimentos financeiros	-	(105)
Fluxos de caixa das atividades de Investimento (2)	-	(105)
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)	67 462	(34 634)
Caixa e seus equivalentes no início do período	185 923	220 557
Caixa e seus equivalentes no fim do período	253 385	185 923

De notar que não existem atividades de financiamento.

IX. PARECER DO CONSELHO FISCAL



Associação
Empresarial
do Minho

PARECER DO CONSELHO FISCAL
SOBRE O PLANO DE ATIVIDADES E
ORÇAMENTO PARA O PERÍODO DE 2024

Nos termos da alínea b), do n.º 1, do art.º 46.º dos Estatutos da AEMINHO - ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL DO MINHO, o Conselho Fiscal vem emitir o parecer sobre a proposta de Plano de Atividades e Orçamento para o período de 2024 (PAO2024) apresentado pela Direção.

O PAO abrange o plano de atividades, o balanço previsional em 31 de dezembro de 2024 (que evidência um total de 297 247 euros, um total dos fundos patrimoniais de 257 647 euros, incluindo um resultado líquido do período de 71 592 euros) a demonstração previsional dos resultados por naturezas e a demonstração previsional de fluxos de caixa, ambas referentes ao período de 2024.

Verificamos a consistência e a adequação dos pressupostos e das estimativas contidas nos instrumentos de gestão previsional acima referidos.

O trabalho que efetuamos, tendo em vista aferir se a informação previsional contida nos instrumentos de gestão anteriormente referida está isenta de distorções materialmente relevantes, incluiu a realização de indagações destinadas a avaliar a razoabilidade da apresentação da informação previsional.

Entendemos que o trabalho efetuado proporciona uma base aceitável para a emissão do Parecer sobre o PAO2024.

Com base no trabalho efetuado sobre a evidência que suporta os pressupostos da informação financeira previsional dos documentos acima referidos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que tais pressupostos não proporcionem uma base aceitável para aquela informação e que tal informação não tenha sido preparada e apresentada de forma consistente com as políticas e princípios contabilísticos normalmente adotados pela AEMINHO.

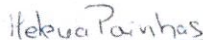
No entanto, entendemos que o PAO2024 sairá reforçado com a apresentação do orçamento de tesouraria previsional.

Por fim, advertimos que os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que as quantias reais poderão vir a ser diferentes das previstas e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Braga, 27 de novembro de 2023

O CONSELHO FISCAL,

Presidente:



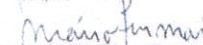
Dulce Helena Leal Folgueras Painhas

Vice-Presidente:



Virgínia Preciosa Pedrosa de Abreu

Relator:



Mário da Cunha Guimarães

A COMISSÃO EXECUTIVA

Ricardo Costa

Ramiro Brito

Isabel Carneiro

Ricardo Salgado

Gonçalo Pimenta de Castro

[Handwritten signatures in blue ink: Ricardo Costa, Ramiro Brito, Isabel Carneiro, Ricardo Salgado, and Gonçalo Pimenta de Castro]

Braga, 28 de novembro de 2023



AEMinho

Associação
Empresarial
do Minho

